



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DA
COMARCA DE MOCOCA/SP**

Recuperação Judicial

Autos nº 0001528-32.2018.8.26.0360

LASPRO CONSULTORES LTDA, neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial em epígrafe, requerida por **MOCOCA S/A PRODUTOS ALIMENTÍCIOS E KREMON DO BRASIL S/A INDUSTRIA E COMÉRCIO**, vem respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, alíneas “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005 apresentar **Relatório das Atividades das Recuperandas**, referente ao período de **setembro a novembro de 2021**.

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO
CONSULTORES

Sumário

I.	INTRODUÇÃO.....	3
I.1.	QUADRO SOCIETÁRIO.....	4
I.2.	ENDEREÇOS - FILIAIS.....	5
II.	DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA	6
	MOCOCA S/A PRODUTOS ALIMENTÍCIOS.....	7
A.	Balanço Patrimonial	7
B.	Demonstração do Resultado do Exercício	22
C.	Fluxo de Caixa	25
D.	Funcionários	26
E.	Impostos	27
	KREMON DO BRASIL S/A PRODUTOS ALIMENTÍCIOS	27
A.	Balanço Patrimonial	27
B.	Demonstração de Resultado.....	29
C.	Fluxo de Caixa	30
D.	Funcionários	31
E.	Impostos	31
III.	CRONOGRAMA PROCESSUAL.....	32
IV.	DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	33
III.1.	DO CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL	38
VI.	PENDÊNCIAS	59
VII.	CONCLUSÃO.....	59
VIII.	ENCERRAMENTO	61

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



I. INTRODUÇÃO

1. A MOCOCA S.A PRODUTOS ALIMENTÍCIOS

tem, como objeto, juntamente com suas filiais, a industrialização e comercialização de laticínios em geral e derivados, por meio de sua planta fabril localizada no município de Mococa/SP, tendo como produtos o leite condensado, creme de leite e o achocolatado. A companhia também opera na comercialização de mercadorias para revenda: queijo ralado, composto lácteo, leite de coco e coco ralado. A captação de leite *in natura* acontece através de dois postos de resfriamento de leites situados nos municípios de São João Batista do Glória e Guaxupé, ambos no estado de Minas Gerais.

2. Em 2016, o principal insumo utilizado teve aumento considerável nos preços de compras, em proporção que a indústria não conseguiu repassar para o preço de venda, impactando diretamente nas margens, em especial nos produtos da linha “leite UHT” que, na ocasião, representava 60% do faturamento, passando a obter prejuízos sucessíveis, comprometendo toda a operação da Companhia. A redução do consumo estava diretamente ligada à crise vivenciada no País e ao cenário econômico desfavorável do setor, agravando os resultados negativos, pois a manutenção dos volumes de produção trouxe altos custos financeiros, que foram arcados por captação de recursos de terceiros, desgastando a rentabilidade das operações.

3. Nos últimos anos, diversos fatores inerentes ao mercado interno e as graves crises econômicas que se sucederam no mercado internacional têm comprometido o desenvolvimento da Companhia, de modo

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorici.it



que, aos 24 de abril de 2018, ingressou com pedido de recuperação judicial, cujo deferimento ocorreu em 27 de abril 2018.

I.1. QUADRO SOCIETÁRIO

4. A Recuperanda, **MOCOCA S.A PRODUTOS ALIMENTÍCIOS**, inscrita no CNPJ nº 52.502.507/0001-47, com sede na Rua Brigadeiro Galvão, nº 255, Barra Funda, CEP: 01151-000, na cidade de São Paulo – SP, possui capital social de R\$ 100.000 (cem mil reais), divididos em 10.000.000 (dez milhões) ações ordinárias, nominativas, com valor de R\$ 0,01 (um centavo de real), distribuído da seguinte forma entre os sócios.

Sócio	Ações	%	Valor
Via Láctea Participações Ltda	5.254.993	53%	R\$ 52.550
Arroba Investimentos Ltda	4.745.007	47%	R\$ 47.450
	10.000.000	100%	R\$ 100.000

5. Já a **KREMON DO BRASIL S.A INDUSTRIA E COMERCIO**, inscrita no CNPJ nº 02.835.999/0001-14, com sede na Avenida República do Líbano, sem nº, St. Oeste, CEP: 74000-000, na cidade de Goiânia – GO, possui capital social é de R\$ 5.772.000 (cinco milhões, setecentos e setenta e dois mil reais), divididos em 5.772.000 (cinco milhões, setecentos e setenta e dois mil) ações ordinárias, com valor de R\$ 1,00 (um real), distribuídos da seguinte forma entre os sócios:

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



Sócio	Ações	%	Valor
Avaré Participações e Administração Ltda	5.771.000	99,98%	R\$ 5.771.000
Arroba Investimentos Ltda	1.000	0,02%	R\$ 1.000
	5.772.000	100%	R\$ 5.772.000

I.2. ENDEREÇOS - FILIAIS

6. A MOCOCA S/A PRODUTOS ALIMENTÍCIOS

possui filiais nos seguintes endereços:



MOCOCA S/A PRODUTOS ALIMENTÍCIOS RELAÇÃO DE FILIAIS

FILIAL	CNPJ	I ESTADUAL	ENDEREÇO	BAIRRO	MUNICÍPIO	UF	SITUAÇÃO CNPJ	SITUAÇÃO INSCRIÇÃO ESTADUAL	MOVIMENTAÇÃO
102	52.502.507/0003-09	453.149.838.113	Rua Gabriel Pinheiro, nº 1030	Centro	MOCOCA	SP	ATIVO	ATIVO	-
103	52.502.507/0008-13	263.071.139.118	Rua Marcílio Lemos de Moura Leite, num 80	Jardim São Lucas	CERQUEIRA CÉSAR	SP	ATIVO	ATIVO	-
104	52.502.507/0066-92	453.024.014.111	Rua Primo Quilice nº 251	Chacara São Domingos	MOCOCA	SP	ATIVO	ATIVO	-
105	52.502.507/0006-51	10.400.215-8	Rua Matilde Aídar, nº 146 - Sala 02	Centro	ANÁPOLIS	GO	ATIVO	ATIVO	-
106	52.502.507/0062-69	287061284.07-51	Rua Adélia Teixeira de Melo, nº 220	Polo Industrial	GUAXUPÉ	MG	ATIVO	ATIVO	-
107	52.502.507/0068-54	622061284.15-29	Rua João Pessoa, s/nº	Centro	SÃO JOÃO B. DO GLÓRIA	MG	ATIVO	ATIVO	-
109	52.502.507/0016-23	256.508.496	Rua Francisco Jacinto de Melo, nº 1470 - Sala 103	Areias	SÃO JOSÉ	SC	ATIVO	ATIVO	-
110	52.502.507/0018-95	79.635.219	Rua José Maia de Oliveira, nº 1701 - Loja D - Quadra 145	Chaperó	ITAGUAÍ	RJ	ATIVO	ATIVO	-
111	52.502.507/0022-71	90642072-42	Rua Joroslau Sochaki nº 1327	Ipê	S JOSE PINHAIS	PR	ATIVO	ATIVO	Sem movimento
112	52.502.507/0019-76	38210019881	Rua da Pedreira nº 1879 Sala 07	Pedreira	NV SANTA RITA	RS	BAIXADO	BAIXADO	-
113	52.502.507/0026-03	247.455.873	BR 104, sn, lote 21	Zona Rural	MURICI	AL	ATIVO	ATIVO	Sem movimento
-	52.502.507/0013-80	06.389648-6	Rod. BR 116, Km 3200 - Loja 10 - Sala 01	Ancuri	FORTALEZA	CE	ATIVO	ATIVO	Sem movimento
-	52.502.507/0014-61	13.422.899-5	Av. F 1 02 qd 20 sala A	Helio Ponce de Arruda	VARZEA GRANDE	MT	ATIVO	ATIVO	Sem movimento
-	52.502.507/0023-52	287061284.17-40	Rua Corrego Boiadeiro nº 370	São Miguel	ITURAMA	MG	ATIVO	ATIVO	Sem movimento
-	52.502.507/0024-33	287061284.18-20	Rua Sempre Viva nº 54	Lamounier	ITAPECERICA	MG	ATIVO	ATIVO	Sem movimento
-	52.502.507/0025-14	86.696.568	Rua Comandante Vergueiro da Cruz nº 206	Olaria	RIO DE JANEIRO	RJ	ATIVO	ATIVO	Sem movimento

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorici.it



7. A KREMON DO BRASIL S.A INDUSTRIA E

COMERCIO possui uma filial ativa, inscrita no CNPJ nº 02.835.999/0017-81, na Rua Salustiano de Lima, nº 2, Vila Nova, CEP: 18760-000, na cidade de Cerqueira César – SP.

II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

8. Cabe observar que as Recuperandas são as responsáveis pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas nesse Relatório, inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

9. A situação operacional é apresentada a partir dos documentos solicitados às Recuperandas conforme Termo de Diligência: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Fluxo de Caixa; **(D)** Funcionários; e, **(E)** Impostos.

10. As informações que seguem foram compiladas dos balancetes mensais de junho a agosto de 2021, já apresentado em relatório anterior, a novembro de 2021, os quais foram disponibilizados pelas Recuperandas.

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



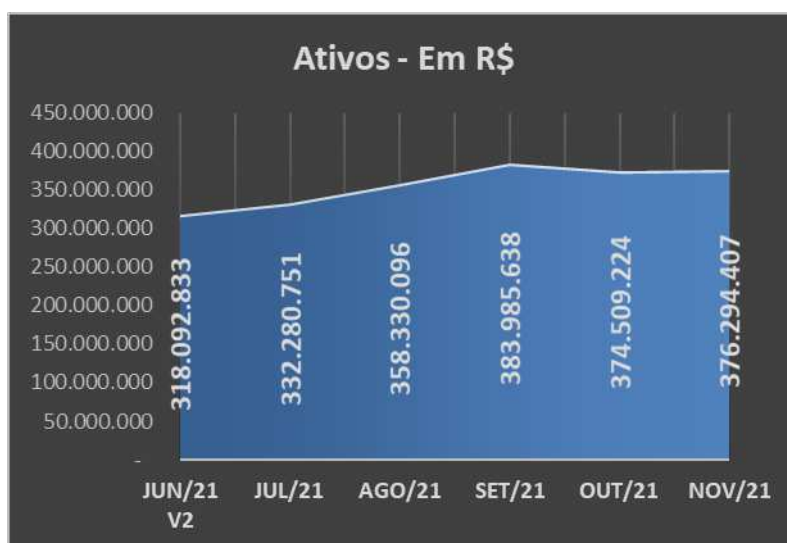
Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



MOCOCA S/A PRODUTOS ALIMENTÍCIOS

A. Balanço Patrimonial

11. Os **Ativos** da **MOCOCA**, desde fevereiro de 2021, apresentaram linha crescente, exceção feita ao mês de outubro de 2021, totalizando, em novembro de 2021, a importância de R\$ 376.294.407 (trezentos e setenta e seis milhões, duzentos e noventa e quatro mil, quatrocentos e sete reais).



- Em outubro, observa-se que a rubrica de **Clientes** foi a principal responsável pelo decréscimo dos **Ativos**, se recuperando no mês seguinte.

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



12. A rubrica de **Cientes** corresponde a 32% (trinta e dois por cento) dos **Ativos** em novembro de 2021, equivalente a R\$ 119.681.581 (cento e dezenove milhões, seiscentos e oitenta e um mil, quinhentos e oitenta e um reais), estando abaixo ilustrada a composição da rubrica e evolução dos saldos dos últimos meses:

Em R\$							
	Cientes	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21
Cientes		78.521.841	94.909.744	89.983.228	102.311.742	92.963.233	103.422.805
Cientes Internacionais		4.076.596	4.932.199	7.969.313	9.021.991	8.023.733	11.041.664
Bonus Contratuais a Receber		4.154.074	2.425.680	4.837.059	7.192.678	2.176.189	1.884.328
Venda UPI Cerqueira		4.075.611	4.075.611	4.075.611	4.075.611	4.075.611	4.075.611
Outras Contas a Receber		208.456	161.776	166.137	156.539	149.511	161.404
Recebimentos a Compensar		334.614	-	46.380	-	-	-
(-) PCLD	-	674.863	- 714.786	- 722.371	- 777.518	- 780.286	- 822.987
Total		90.696.328	105.790.223	106.355.358	121.981.045	106.607.992	119.762.824

(*) Dados extraídos dos balancetes mensais disponibilizados.

- A alínea **Cientes** é a principal responsável pelo crescimento da rubrica no transcorrer do período analisado, totalizando R\$ 103.422.805 (cento e três milhões, quatrocentos e vinte e dois mil, oitocentos e cinco reais), devidamente suportado por relatório complementar.
- Os recebíveis de **Cientes Internacionais**, apresentaram variação crescente de 38% (trinta e oito por cento), em novembro de 2021, detendo R\$ 11.041.664 (onze milhões, quarenta e um mil, seiscentos e sessenta e quatro reais)
- Os recebíveis de clientes nacionais e internacionais somaram, em novembro de 2021, R\$ 97.952.542 (noventa e sete milhões, novecentos e cinquenta e dois mil, quinhentos e quarenta e dois reais), equivalente a 96% (noventa e seis por cento) da rubrica. Ademais, 30% (trinta por cento) do saldo fora antecipado através de **Duplicatas Descontadas** junto às diversas instituições financeiras, representado pela importância de R\$

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorici.it



34.768.838 (trinta e quatro milhões, setecentos e sessenta e oito mil, oitocentos e trinta e oito reais), alocada no passivo circulante.

- Os valores decorrentes da **Venda UPI Cerqueira**¹ estão alocados no ativo circulante e ativo não circulante, apresentando no último semestre, montante próximo a R\$ 24 milhões (vinte e quatro milhões de reais).
- Os **Bônus Contratuais a Receber** referem-se ao retorno financeiro contratual junto ao fornecedor colaborativo “Tetra Park”, na monta de R\$ 1.884.328 (um milhão, oitocentos e oitenta e quatro mil, trezentos e vinte e oito) em novembro de 2021.

13. Outros 21% (vinte e um por cento) dos **Ativos** em novembro de 2021, se fazem compostos pelo **Imobilizado líquido de Depreciação**, no montante de R\$ 78.960.270 (setenta e oito milhões, novecentos e sessenta mil, duzentos e setenta reais).

14. Os **Impostos a Recuperar**, registrados no ativo circulante e ativo não circulante, mantiveram tendência crescente, somando, em novembro de 2021, no montante de R\$ 65.919.035 (sessenta e cinco milhões, novecentos e dezenove mil e trinta e cinco reais), equivalendo a 18% (dezoito por cento) dos **Ativos**. As movimentações da rubrica decorrem dos

¹ **Venda UPI Cerqueira:** O valor da arrematação foi de R\$ 80.005.000 (oitenta milhões e cinco mil reais), sendo que 5% já foi realizado através de depósito judicial, quando da homologação da proposta cativa, sendo o saldo remanescente, equivalente a R\$ 76.004.750 (setenta e seis milhões, quatro mil, setecentos e cinquenta reais), parcelado em 95 (noventa e cinco) meses, distribuídos nas empresas do **GRUPO MOCOCA – MOCOCA e KREMON**. Ademais, os recursos serão utilizados para pagamento aos credores concursais e reforço de caixa do **GRUPO MOCOCA**, visando o capital de giro próprio e não terceirizado, reduzindo os encargos financeiros, conforme previsto no plano de recuperação judicial.

72-900.1.5 CT| MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorici.it



lançamentos contábeis entre o reconhecimento devido e utilização de créditos compensáveis para a liquidação de débitos correntes através de PER/DCOMP.

15. Em constante movimentação, os **Estoques** totalizaram R\$ 52.692.938 (cinquenta e dois milhões, seiscentos e noventa e dois mil, novecentos e trinta e oito reais), representando 14% (catorze por cento) dos **Ativos**, em novembro de 2021.

- A rubrica contempla a alínea de “reserva de estoques – excesso e obsolescência” - redutora dos Estoques, referem-se às peças de reposição e manutenção de máquinas e embalagens obsoletas, que estavam alocados na unidade de Cerqueira Cesar.
- Foi disponibilizado o relatório dos estoques, estando condizentes com a somatória das alíneas: estoques de terceiros, produtos acabados, material de consumo, embalagens, matérias primas, produtos semiacabados, mercadorias para revenda, produtos intermediários e reserva excesso e obsolescência.

16. Mantendo linha crescente, os recebíveis de **Partes Relacionadas** totalizaram R\$ 13.344.909 (treze milhões, trezentos e quarenta e quatro mil, novecentos e nove reais) em novembro de 2021.

- O ativo circulante segue sem movimentação, permanecendo com recebíveis com a empresa “B A Participação e Administração Ltda” na importância de R\$ 15.630 (quinze mil, seiscentos e trinta reais) em novembro de 2021.
- No ativo não circulante houve transferências de recursos à coligada **KREMON DO BRASIL**, uma vez que o pagamento de seu parcelamento tributário está sendo realizado por esta Recuperanda, somando, em

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorici.it



novembro de 2021, R\$ 13.329.279 (treze milhões, trezentos e vinte e nove mil, duzentos e setenta e nove reais).

- No passivo não circulante existem outros R\$ 16.583.412 (quinze milhões, quinhentos e oitenta e três mil, quatrocentos e doze reais) em novembro de 2021, dos quais R\$ 2.073.777 (dois milhões, setenta e três mil, setecentos e setenta e sete reais) são devidos à empresa Avaré Participação e Administração Ltda, sem movimentação no exercício corrente e R\$ 14.509.635 (quatorze milhões, quinhentos e nove mil, seiscentos e trinta e cinco reais) à Recuperanda **KREMON DO BRASIL**. Sendo assim, no encontro de contas de ativo e passivo, restam obrigações junto à **KREMON DO BRASIL** na importância de R\$ 1.180.356 (um milhão, cento e oitenta mil, trezentos e cinquenta e seis reais) em novembro de 2021.

17. A rubrica de **Adiantamentos** aloca as antecipações financeiras relativas aos fornecedores, salários e férias, sendo que as oscilações mensais decorreram, principalmente, das aquisições de insumos, mercadorias e/ou serviços, com o intuito de manter a operação dos seus negócios, detendo, em novembro de 2021, de R\$ 23.573.902 (trinta milhões, novecentos e quarenta e cinco mil, setecentos e noventa e seis reais), 24% (vinte e quatro por cento) inferior em relação ao mês de agosto de 2021.

18. No mês de janeiro de 2021, houve redução de R\$ 4.818.312 (quatro milhões, oitocentos e dezoito mil, trezentos e doze reais) na rubrica **Ativo Mantido para Venda**, totalizando R\$ 3.075.492 (três milhões, setenta e cinco mil, quatrocentos e noventa e dois reais), relativo à UPI Guaxupé, permanecendo sem movimentação até novembro de 2021. Tal redução refere-

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



se à venda UPI – Barra Funda - decisão fls. 8847/8850 - refletido na baixa do ativo e reconhecimento do resultado negativo de R\$ 2 milhões (dois milhões de reais).

19. Até o mês de abril de 2021, a rubrica **Investimentos** apresentou saldo de R\$ 1.796.600 (um milhão, setecentos e noventa e seis mil e seiscentos reais), relativos *ao sinal/adiantamento para selar o contrato de aquisição de equipamentos junto a Tetra Pak*, tendo, em maio de 2021, registrado baixa integral, em virtude da compensação do pagamento efetuado, com base nas notas fiscais emitidas, dos quais o restante do montante a pagar encontra-se na rubrica de **Obrigações Financeiras**, alocados no passivo circulante e passivo não circulante.

20. Observa-se constante movimentação na rubrica de **Despesas Antecipadas** no último semestre, atribuído, principalmente, à alínea Manutenção Tetra a Apropriar². Encerrou o mês de novembro de 2021, com saldo de R\$ 91.202 (noventa e um mil, duzentos e dois reais). Houve a baixa de aproximadamente de R\$ 10 milhões (dez milhões de reais) no mês de novembro de 2021, em nota a Recuperanda explica que: *“Trata-se da compensação das despesas do contrato de manutenção preventiva dos equipamentos Tetra Pak, o contrato possui um valor fixo mensal, mas o*

² **Conforme informações da Recuperada**, a alínea Manutenção Tetra a Apropriar, refere-se a contrato de manutenção de máquinas e equipamentos com a empresa Tetra Pak. *“Temos esse contrato com parcelas mensais e fixas que acobertam as despesas com revisão dos equipamentos, sendo que quando o valor gasto das peças ou revisões aplicados dentro no mês ultrapassa o valor da parcela, controlamos esses saldos como Gastos Antecipados e nos apropriamos dos valores no decorrer da vigência do contrato.”*

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



fornecimento de peças e serviços ocorrem pelo cronograma de horas de funcionamento dos equipamentos.”

Conta	Descrição	Saldo anterior	Debito	Credito	Mov período	Saldo atual
1105010009	MANUTENÇÃO TETRA A APROPRIAR	10.577.060,53	2.694.968,34	13.272.028,87	-10.577.060,53	0,00
2102010004	TETRA PAK	-12.356.629,39	13.272.028,87	3.012.237,55	10.259.791,32	-2.096.838,07

21. Os recursos mantidos em **Caixa e Equivalentes de Caixa** apresentaram, em novembro de 2021, montante de R\$ 217.531 (duzentos e dezessete mil, quinhentos e trinta e um reais), decorrente, principalmente, das contas correntes. Foram disponibilizados os extratos contábeis, juntamente aos extratos bancários, relativos ao último trimestre analisado.

Em R\$						
Balanco Patrimonial	jun/21 v2	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21
Ativo	318.092.833	332.280.751	358.330.096	383.985.638	374.509.224	376.294.407
Circulante	175.614.573	186.167.596	211.105.916	233.230.560	241.547.112	234.150.160
Caixa e Equivalentes de Caixa	4.582.271	1.664.244	2.404.816	226.900	453.003	217.531
Clientes	90.158.712	105.737.420	106.296.753	121.916.283	106.835.790	119.681.581
Estoque	43.677.593	36.791.607	38.647.374	49.640.082	52.520.690	52.692.938
Partes Relacionadas	15.630	15.630	15.630	15.630	15.630	15.630
Adiantamentos	10.357.704	12.127.664	30.945.796	23.304.638	25.208.471	23.573.902
Impostos A Recuperar	20.757.655	22.266.477	23.478.992	26.800.244	42.752.683	34.801.885
Despesas Antecipadas	2.989.517	4.489.063	6.241.064	8.251.290	10.685.354	91.202
Ativo Mantido para Venda	3.075.492	3.075.492	3.075.492	3.075.492	3.075.492	3.075.492
Não Circulante	142.478.260	146.113.155	147.224.180	150.755.078	132.962.112	142.144.247
Partes Relacionadas	12.554.958	12.708.928	12.863.233	13.017.938	13.173.053	13.329.279
Depositos Judiciais	373.660	373.660	373.660	373.660	373.660	373.660
Impostos A Recuperar	41.396.487	41.332.911	41.556.404	44.055.431	23.318.848	31.117.150
Investimentos	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Receber	19.576.950	19.181.482	18.687.618	18.261.808	17.806.467	17.266.742
Imobilizado	67.277.081	71.257.446	72.524.933	73.868.304	77.152.542	78.960.270
Imobilizado bruto	115.433.535	119.744.454	121.338.268	126.908.048	130.643.328	132.908.464
(-) Depreciação acumulada	- 48.156.454	- 48.487.008	- 48.813.335	- 53.039.744	- 53.490.785	- 53.948.193
Intangível	1.299.124	1.258.728	1.218.332	1.177.937	1.137.541	1.097.145

22. A **MOCOCA** atingiu, em novembro de 2021, **Endividamento total** de R\$ 326.427.833 (trezentos e vinte e seis milhões, 72-900.1.5 CT| MH/RF | AC/RC



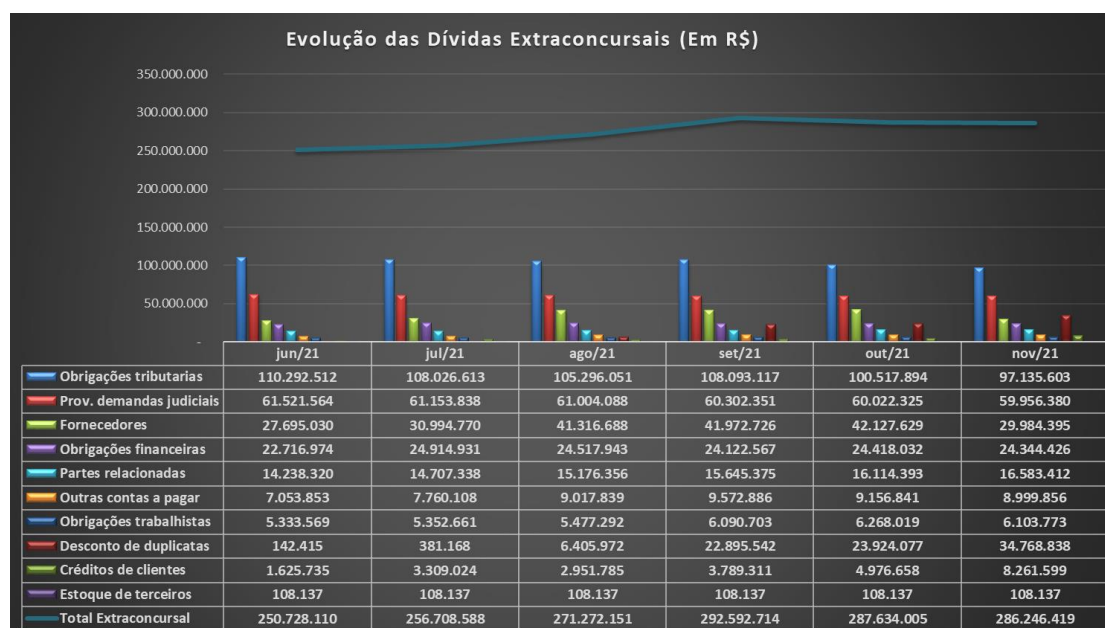
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



quatrocentos e vinte e sete mil, oitocentos e trinta e três reais), dos quais R\$ 40.181.416 (quarenta milhões, cento e oitenta e um mil, quatrocentos e dezesseis reais) estão sujeitos à recuperação judicial, registrados na rubrica **Credores Sujeitos a Recuperação Judicial**, passivo circulante e passivo não circulante, e o restante, de R\$ 286.246.417 (duzentos e oitenta e seis milhões, duzentos e quarenta e seis mil, quatrocentos e dezessete reais) não se sujeitam à recuperação judicial. Do montante não sujeito, extraconcursal, constata-se que 34% (trinta e quatro por cento) referem-se às **Obrigações Tributárias**, conforme verifica-se na ilustração gráfica abaixo:



23. As **Obrigações Tributárias**, registradas no passivo circulante e passivo não circulante, somaram, em novembro de 2021, R\$ 97.135.603 (noventa e sete milhões, cento e trinta e cinco mil, seiscentos e três reais), dos quais, 48% (quarenta e oito por cento) referem-se aos

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Parcelamentos estaduais/federais suspensos, cuja exigência encontra-se integralmente suspensa em função de questionamento na esfera administrativa.



24. Apresentando baixas variações no semestre analisado de 2021, as **Provisões para Demandas Judiciais**, decorrentes de obrigações extraconcursais, perfizeram montante de R\$ 59.956.380 (cinquenta e nove milhões, novecentos e cinquenta e seis mil, trezentos e oitenta reais) em novembro de 2021.

25. As obrigações com os **Fornecedores** em constante flutuação nos últimos seis meses, registrando, em novembro de 2021, R\$ 29.984.395 (vinte e nove milhões, novecentos e oitenta e quatro mil, trezentos e noventa e cinco reais), dos quais, R\$ 27.887.557 (vinte e sete milhões, oitocentos e oitenta e sete mil, quinhentos e cinquenta e sete reais) estão concentrados na alínea de fornecedores nacionais, condizente com o relatório 72-900.1.5 CT| MH/RF | AC/RC





suporte disponibilizado e o restante de R\$ 2.096.838 (dois milhões, noventa e seis mil, oitocentos e trinta e oito reais) na alínea Tetra Pak.

26. As **Obrigações Financeiras**³, registradas no passivo circulante e passivo não circulante, apresentaram crescimento a partir de maio de 2021, em detrimento do financiamento Tetra Pak, conforme mencionado em relatório anterior, embora no último trimestre analisado o saldo se manteve estável com baixas variações, somando em novembro de 2021, R\$ 24.344.426 (vinte e quatro milhões, trezentos e quarenta e quatro mil, quatrocentos e vinte e seis reais).

- Financiamento Tetra Pak: Reclassificação na conta de Fornecedores Nacionais para Financiamento no valor de R\$ 7.027.838. A Mococa comprou financiado ativo Imobilizado de máquinas/equipamentos da empresa Tetra Pak financiado, então verificamos necessidade de reclassificar o saldo para Financiamentos Tetra. A conta adiantamentos para investimentos foi compensada no pagamento das 4 nfs e saldo vamos pagar em parcelas à Tetra. Em complemento, foram disponibilizadas as notas fiscais de venda, na monta próxima a R\$ 9,4 milhões (nove milhões e quatrocentos mil reais) e planilha complementar indicando as contabilizações efetuadas em maio de 2021.

³ Os empréstimos e financiamentos, quando contratados, são reconhecidos, inicialmente, pelos valores justos, líquidos dos custos de transação e, posteriormente, passam a ser mensurados acrescidos de encargos, juros e variações monetárias e cambiais conforme acordado contratualmente.

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



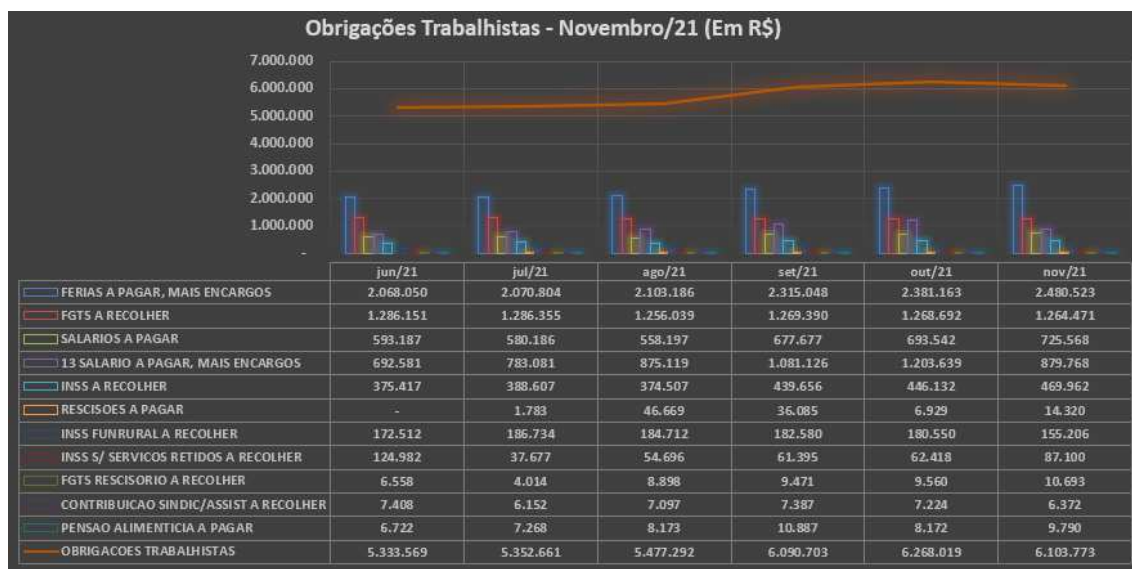
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

27. A rubrica **Outras Contas a Pagar** comporta valores relativos às Comissões sobre Vendas, Outras Provisões⁴, Acordo Banco BBM, Fretes sobre Compra de Leite e Demanda Judicial a Pagar. No último trimestre analisado de 2021, decresceu em 6% (seis por cento), totalizando R\$ 8.999.856 (oito milhões, novecentos e noventa e nove mil, oitocentos e cinquenta e seis reais), dos quais 69% (sessenta e nove por cento) referem-se as comissões sobre vendas.

28. As **Obrigações Trabalhistas** apresentaram acréscimo no semestre analisado, com exceção do saldo de novembro de 2021, atingindo R\$ 6.103.773 (seis milhões, cento e três mil, setecentos e setenta e três reais).



⁴ Os valores alocados nessa alínea referem-se a outras contas a pagar que não estão com as notas fiscais emitidas e são efetuadas as provisões em contrapartida ao Resultado para apropriação conforme o regime contábil da competência.

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorici.it



- Observa-se que, no mês de novembro de 2021, as principais variações estão atreladas à alínea de 13º salário a pagar e Férias. Ademais, através dos balancetes disponibilizados, notam-se movimentações contábeis que indicam o reconhecimento mensal das incidências devidas, bem como a liquidação de valores correntes.

29. Em constante movimentação no último semestre analisado, os **Créditos de Clientes** atingiram, em novembro de 2021, seu maior saldo do período, logrando R\$ 8.261.599 (oito milhões, duzentos e sessenta e um mil, quinhentos e noventa e nove reais), dos quais 82% (oitenta e dois por cento) referem-se aos Adiantamentos de Clientes, principal responsável pela oscilação da rubrica, e o restante, distribuído em Devoluções de Vendas e Depósito não Identificado.

30. O **Patrimônio Líquido** totalizou R\$ 49.866.573 (quarenta e nove milhões, oitocentos e sessenta e seis mil, quinhentos e setenta e três reais), atribuído ao resultado positivo nesse período, que somado aos exercícios anteriores, perfaz o montante de R\$ 74.034.724 (setenta e quatro milhões, trinta e quatro mil, setecentos e vinte e quatro reais), referente aos **Prejuízos Acumulados**

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO
CONSULTORES

Em R\$

Balanco Patrimonial	jun/21 v2	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21
Passivo	318.092.834	332.280.752	358.330.099	383.985.639	374.509.225	376.294.407
Circulante	79.834.704	82.011.732	97.057.061	124.571.647	114.991.477	113.404.374
Obrigações financeiras	8.431.586	8.914.059	9.240.925	9.504.511	9.344.819	9.697.609
Desconto de duplicatas	142.415	381.168	6.405.972	22.895.542	23.924.077	34.768.838
Estoque de terceiros	108.137	108.137	108.137	108.137	108.137	108.137
Fornecedores	27.695.030	30.994.770	41.316.688	41.972.726	42.127.629	29.984.395
Obrigações trabalhistas	5.333.569	5.352.661	5.477.292	6.090.703	6.268.019	6.103.773
Obrigações tributárias	18.653.971	16.917.070	14.601.353	20.268.800	13.206.906	10.092.658
Créditos de clientes	1.625.735	3.309.024	2.951.785	3.789.311	4.976.658	8.261.599
Outras contas a pagar	7.053.853	7.760.108	9.017.839	9.572.886	9.156.841	8.999.856
Credores Sujeitos a Rec. Judicial	10.790.407	8.274.736	7.937.070	10.369.032	5.878.391	5.387.510
Não Circulante	218.432.479	219.720.257	218.900.826	213.184.004	213.314.825	213.023.459
Obrigações financeiras	14.285.388	16.000.872	15.277.018	14.618.056	15.073.213	14.646.817
Obrigações tributárias	91.638.541	91.109.543	90.694.698	87.824.317	87.310.988	87.042.945
Prov. demandas judiciais	61.521.564	61.153.838	61.004.088	60.302.351	60.022.325	59.956.380
Credores Sujeitos a Rec. Judicial	36.748.666	36.748.666	36.748.666	34.793.906	34.793.906	34.793.906
Patrimonio Líquido	19.825.650	30.548.762	42.372.211	46.229.987	46.202.922	49.866.573
Capital Social	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Ajuste de Avaliação Patrimonial	21.275.913	21.195.390	21.098.717	21.026.593	20.945.988	20.867.081
Outros Resultados Abrangentes	88.430.622	88.430.622	88.430.622	90.859.026	90.915.784	90.915.784
Reservas de Capital	10.235.189	10.235.189	10.235.189	11.998.433	11.998.433	11.998.433
Reserva Legal	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Prejuízo acumulado	- 127.689.257	- 127.569.565	- 127.450.262	- 129.094.203	- 128.974.926	- 128.855.670
Resultado Do Exercício	27.453.184	38.137.127	49.937.945	51.320.137	51.197.643	54.820.946

31. Com base nos dados patrimoniais apresentados acima, pôde-se proceder a análise dos **Indicadores de Liquidez**, que medem a capacidade de quitação das obrigações constituídas, utilizando-se, exclusivamente, os disponíveis e recebíveis próprios, sem se recorrer à desmobilização e tampouco ao auxílio de recursos de terceiros, sendo que o cenário ideal é que o indicador seja igual ou superior a 1 (um).

- O **índice de liquidez corrente** mede a capacidade de quitação das dívidas vencidas e com vencimento em curto prazo, registradas no passivo circulante, utilizando-se dos disponíveis e realizáveis em curto prazo – ativo circulante. Em linha crescente no último trimestre analisado, salvo leve queda em novembro de 2021, deteve, liquidez de R\$ 2,06 (dois reais e seis centavos) para cada real devido.

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



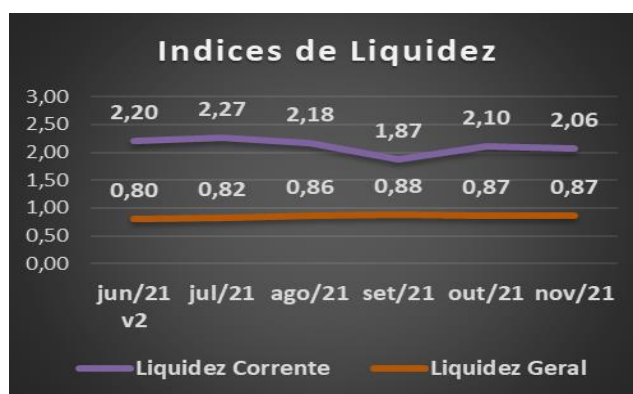
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorici.it



- O **índice de liquidez geral** mede a capacidade de liquidação do total de dívidas constituídas ao se utilizar de todos seus disponíveis e realizáveis, sem levar em consideração estimativa de vencimento ou recebimento, permanecendo em situação abaixo do satisfatório no último trimestre analisado, contudo sem variações expressivas. Encerra o mês de novembro de 2021, com capacidade de liquidação de R\$ 0,87 (oitenta e sete centavos de real) para cada R\$ 1,00 (um real) devido.



32. O **indicador de endividamento** demonstra o percentual que as dívidas constituídas representam de seus ativos totais, sendo consideradas as disponibilidades, recebíveis e bens, sendo que o cenário ideal se faz em até 100% (cem por cento), quando o total de dívidas se faz em menor ou igual montante aos ativos. Dessa maneira, ao analisar o **endividamento geral** adquirido pela **MOCOCA**, verifica-se a linha decrescente até o mês de novembro de 2021. Encerra o período analisado sem necessidade de auxílio de terceiros para quitação de suas dívidas, tendo em vista que a totalidade de seus ativos, se fazem superiores às obrigações constituídas, restando margem positiva de 13%.

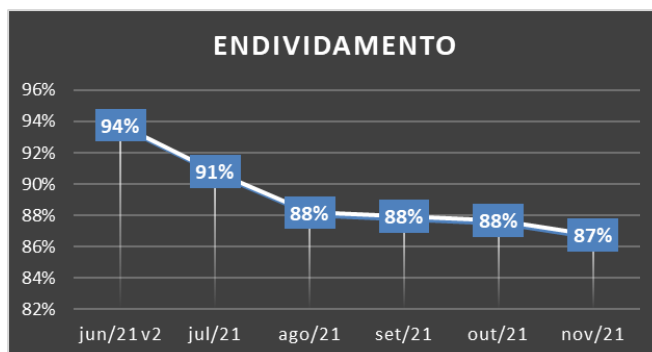
72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



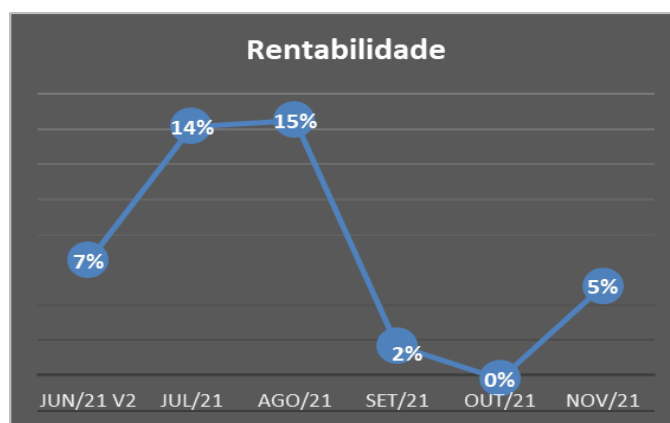
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



33. O **indicador de rentabilidade** mede o percentual de lucro que a empresa gera, em comparação ao faturamento. No período de junho de 2021 a novembro de 2021, a Recuperanda apresenta oscilação em sua rentabilidade, principalmente entre agosto e outubro de 2021, apontando margens insatisfatórias no último trimestre analisado.



72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



B. Demonstração do Resultado do Exercício

34. A **MOCOCA** auferiu, de janeiro a novembro de 2021, a importância de R\$ 674.899.090 (seiscentos e setenta e quatro milhões, oitocentos e noventa e nove mil e noventa reais) em **Receita Líquida**

- É interessante comentar que continua sendo contabilizado em conta própria as receitas referentes ao contrato com a Laticínios Jussara como receitas de royalties, os quais não influenciaram no restante do faturamento bruto, por não serem valores relevantes conforme segue:

Em R\$

Descrição	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21
Receitas com Royalties	26.518	25.406	30.880	23.688	31.730	43.442

35. O maior gasto incorrido deu-se ao **Custo de Produto e Mercadoria Vendida**, que absorveu 71% (setenta e um por cento) da Receita Líquida auferida de forma acumulada, até novembro de 2021, equivalente a R\$ 475.874.826 (quatrocentos e setenta e cinco milhões, oitocentos e setenta e quatro mil e oitocentos e vinte e seis reais).

36. As **Despesas Operacionais** são representadas pelas despesas “administrativas gerais”, “comerciais”, “depreciação e amortização”, “tributárias” e “outras receitas/despesas”, somando R\$ 121.544.267 (cento e vinte e um milhões, quinhentos e quarenta e quatro mil, duzentos e sessenta e sete reais) acumulados até novembro de 2021.

- As **Despesas Comerciais** mantiveram similaridade com as vendas do exercício de 2021, totalizando, até novembro, o montante de R\$ 84.727.974 (oitenta e quatro milhões, setecentos e vinte e sete mil,

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



novecentos e setenta e quatro reais), equivalente a 70% (setenta por cento) dos gastos operacionais incorridos.

- As **Outras Despesas/Receitas Operacionais** apresentaram, acumuladamente, de janeiro a novembro de 2021, despesas de R\$ 13.046.801 (treze milhões, quarenta e seis mil, oitocentos e um reais), correspondente a 11% (onze por cento) das despesas operacionais do período.
- As **Despesas Administrativas Gerais** somaram R\$ 19.660.802 (dezenove milhões, seiscentos e sessenta mil, oitocentos e dois reais) de janeiro a novembro de 2021, representando 16% (dezesesseis por cento) dos gastos operacionais.
- 2% das despesas operacionais incorridas, de forma acumulada, até novembro de 2021, que correspondem a R\$ 2.054.884 (dois milhões, cinquenta e quatro mil, oitocentos e oitenta e quatro reais), estão relacionados às **Depreciações e Amortizações**, que não causam saídas de recursos financeiros.
- As **Despesas Tributárias** acumularam, de janeiro a novembro de 2021, gastos de R\$ 2.053.806 (dois milhões, cinquenta e três mil, oitocentos e seis reais), representando 16% (dezesesseis por cento) dos gastos operacionais.

37. O **Resultado Financeiro** totalizou gastos na importância de R\$ 6.124.981 (seis milhões, cento e vinte quatro mil, novecentos e oitenta e um reais) de janeiro a novembro de 2021, relativos, principalmente, ao reconhecimento de juros.

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

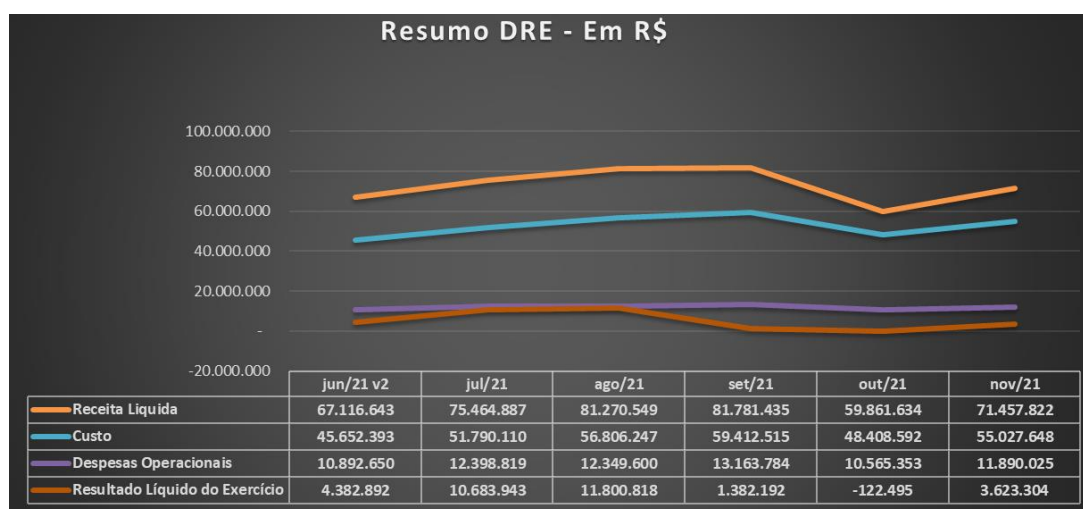


38. A **MOCOCA** deteve, de janeiro a novembro de 2021, **Lucro contábil** de R\$ 54.820.946 (cinquenta e quatro milhões, oitocentos e vinte mil, novecentos e quarenta e seis reais), uma vez que suas receitas foram suficientes para cobrir todos os dispêndios incorridos nesse período.

Em R\$ (mensal)

Demonstração de resultado	jun/21 v2	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	Acumulado 2021
Receita Líquida	67.116.643	75.464.887	81.270.549	81.781.435	59.861.634	71.457.822	674.899.090
(-) Custo de produto e mercadoria vendida	- 45.652.393	- 51.790.110	- 56.806.247	- 59.412.515	- 48.408.592	- 55.027.648	- 475.874.826
Resultado Operacional Bruto	21.464.250	23.674.778	24.464.302	22.368.919	11.453.043	16.430.174	199.024.264
Despesas Operacionais	- 10.892.650	- 12.398.819	- 12.349.600	- 13.163.784	- 10.565.353	- 11.890.025	- 121.544.267
(-) Administrativas gerais	- 2.132.120	- 2.109.943	- 1.721.992	- 1.340.565	- 1.411.331	- 1.625.606	- 19.660.802
(-) Comerciais	- 8.066.044	- 9.816.311	- 9.933.589	- 11.016.864	- 8.243.671	- 9.451.481	- 84.727.974
(-) Despesas com provisões	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciações e amortizações	- 166.325	- 198.944	- 199.220	- 151.932	- 171.267	- 190.033	- 2.054.884
(-) Despesas tributárias	- 202.397	- 205.311	- 187.711	- 247.626	- 193.269	- 105.205	- 2.053.806
Outras despesas/receitas oper.	- 325.763	- 68.310	- 307.088	- 406.797	- 545.815	- 517.700	- 13.046.801
Resultado Operacional Líquido	10.571.600	11.275.958	12.114.702	9.205.135	887.689	4.540.149	77.479.997
Resultado financeiro	- 407.042	- 528.440	- 537.377	- 561.108	- 809.706	- 965.462	- 6.124.981
Resultado antes do IR e CSLL	10.164.557	10.747.518	11.577.326	8.644.027	77.983	3.574.687	71.355.016
IRPJ e CSLL	- 5.781.666	- 63.575	- 223.493	- 7.261.835	- 200.478	- 48.617	- 16.534.070
Resultado Líquido do Exercício	4.382.892	10.683.943	11.800.818	1.382.192	- 122.495	3.623.304	54.820.947

39. Da análise ao Resumo da **DRE**, temos:



72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorici.it



- **Receita Líquida X Custos:** A tendência dos Custos se fez similar à da Receita Líquida por todo o período analisado, indicando que estão diretamente correlacionadas.
- **Receita Líquida X Despesas Operacionais:** As Despesas Operacionais apresentam similaridade à flutuação da Receita Líquida, indicando que estão diretamente relacionadas.
- **Receita Líquida X Resultado Líquido do Período:** O Resultado Líquido do Período não apresentou a mesma tendência da Receita Líquida, indicando que os gastos incorridos, entre eles, Despesas Operacionais, Custos, Financeiros e IRPJ e CSLL, refletem no resultado auferido mensalmente.

C. Fluxo de Caixa

40. A demonstração do fluxo de caixa apresenta a conciliação entre o lucro ou prejuízo líquido apurado, ajustes de itens sem efeito caixa ou operacionais e variações nos fluxos de caixa decorrentes da operação da empresa. Foram disponibilizadas as demonstrações do trimestre analisado, tendo, em novembro de 2021, o seguinte cenário:

- O caixa líquido, proveniente das atividades operacionais, apuradas a partir da variação dos grupos operacionais do ativo e do passivo, somados aos ajustes de efeitos não caixa ocorridos na apuração do resultado, apresentou saída de R\$ 8.071.357 (oito milhões, setenta e um mil e trezentos e cinquenta e sete reais).
- O fluxo de caixa das atividades de investimentos resultou em saídas de R\$ 2.562.765 (dois milhões, quinhentos e sessenta e dois mil, setecentos

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



e sessenta e cinco reais), decorrentes da movimentação do imobilizado e aplicações financeiras.

- O fluxo de caixa das atividades de financiamento gerou a importância de R\$ 10.398.651 (dez milhões, trezentos e noventa e oito mil, seiscentos e cinquenta e um reais), em detrimento aos empréstimos.
- A **MOCOCA** findou o mês de novembro de 2021 com declínio líquido de caixa e equivalentes de caixa de R\$ 235.472 (duzentos e trinta e cinco mil, quatrocentos e setenta e dois reais).

D. Funcionários

41. Foram disponibilizados os seguintes dados: resumo de folha de pagamentos, GFIP, provisão de 13º salários e de férias, DARF código 0561, guia de INSS e FGTS, juntamente com os comprovantes de pagamentos, DARF's – IR sobre salários, juntamente com os comprovantes de pagamentos, PERDCOMP e Documento de Arrecadação de Receitas Federais.

42. Através do resumo da folha de pagamento, juntamente à movimentação disponibilizada, observa-se constante movimentação no quadro de funcionários nos últimos seis meses, totalizando, em novembro de 2021, 387 (trezentos e oitenta e sete) colaboradores:

Descrição	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21
Saldo Inicial	357	360	359	368	379	383
Admitidos	9	5	13	15	10	9
Desligados	- 6 -	6 -	4 -	4 -	6 -	5
Saldo Final	360	359	368	379	383	387

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



E. Impostos

43. Foram disponibilizados: Livros de Entrada e Saída de Serviços e Mercadorias; Livro de Apuração do ICMS, PIS e COFINS; PERDCOMP; e, Guias e comprovantes de pagamentos, relativos ao ICMS, IR, CSLL/PIS/Cofins.

KREMON DO BRASIL S/A PRODUTOS ALIMENTÍCIOS

A. Balanço Patrimonial

44. O **Ativo** da **KREMON** em novembro de 2021, é composto pelas rubricas de **Duplicatas a Receber** e **Partes Relacionadas**, como segue:

- As **Duplicatas a Receber** estão registradas no ativo circulante e ativo não circulante, detendo, em novembro de 2021, a importância de R\$ 31.986.810 (trinta e um milhões, novecentos e oitenta e seis mil, oitocentos e dez reais), decorrentes da alienação do parque fabril (UPI Cerqueira César), apontando redução de 1% (um por cento) mensal, no último semestre analisado.
- As **Partes Relacionadas**⁵ - **MOCOCA**, em linha crescente, atingiram, em novembro de 2021, R\$ 14.509.635 (quatorze milhões, quinhentos e nove mil, seiscentos e trinta e cinco reais), indicando que os recebíveis relativos

⁵ **Partes Relacionadas**, no confronto entre as informações contábeis da **MOCOCA** e **KREMON**, os saldos apresentados em ambas (ativo e passivo) estão condizentes.

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



à alienação do parque fabril (UPI Cerqueira César), vêm sendo recebidos pela **MOCOCA**.

45. No passivo, as obrigações constantes devem-se às:

- **Obrigações Tributárias** de R\$ 25.173 (vinte e cinco mil, cento e setenta e três reais), reconhecidos em novembro de 2021, relativas a CSLL, PIS, Cofins e IRRF retidos sobre terceiros.
- **Encargos Tributários a Pagar** de R\$ 6.862 (seis mil, oitocentos e sessenta e dois reais), sem movimentação a longa data.
- **Parcelamentos Tributários**, apresentando, em novembro de 2021, saldo devedor de R\$ 5.277.640 (cinco milhões, duzentos e setenta e sete mil, seiscentos e quarenta reais).
- **Mútuos**, decorrentes de recebíveis da **MOCOCA** para quitação dos parcelamentos tributários, detendo saldo a pagar de R\$ 13.369.859 (treze milhões, trezentos e sessenta e nove mil, oitocentos e cinquenta e nove reais), em novembro de 2021.

46. A **KREMON** encerrou o mês de novembro de 2021, com **Patrimônio Líquido** de R\$ 27.816.912 (vinte e sete milhões, oitocentos e dezesseis mil, novecentos e doze reais), não havendo variações expressivas no último trimestre analisado.

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO
CONSULTORES

Em R\$

Balanco Patrimonial	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21
Ativo	46.496.446	46.496.446	46.496.446	46.496.446	46.496.446	46.496.446
Circulante	2.814.111	2.345.092	1.876.074	1.407.055	938.037	469.018
Duplicatas a Receber	2.814.111	2.345.092	1.876.074	1.407.055	938.037	469.018
Não Circulante	43.682.335	44.151.353	44.620.372	45.089.390	45.558.409	46.027.427
Duplicatas a Receber	31.517.792	31.517.792	31.517.792	31.517.792	31.517.792	31.517.792
Partes Relacionadas	12.164.543	12.633.561	13.102.580	13.571.598	14.040.617	14.509.635
Passivo	46.496.446	46.496.446	46.496.446	46.496.446	46.496.446	46.496.446
Circulante	7.192	10.788	14.384	17.980	21.576	25.173
Obrigações Tributárias	7.192	10.788	14.384	17.980	21.576	25.173
Não circulante	18.317.941	18.372.818	18.427.695	18.482.572	18.537.448	18.654.361
Encargos tributarios a pagar	6.862	6.862	6.862	6.862	6.862	6.862
Parcelamentos tributarios	5.756.121	5.657.028	5.557.600	5.457.772	5.357.533	5.277.640
Mutuos	12.554.958	12.708.928	12.863.233	13.017.938	13.173.053	13.369.859
Patrimonio liquido	28.171.312	28.112.839	28.054.366	27.995.893	27.937.420	27.816.912
Capital Social	5.772.000	5.772.000	5.772.000	5.772.000	5.772.000	5.772.000
Outros resultados abrangentes	34.411	34.411	34.411	34.411	34.411	34.411
Prejuizo acumulado	- 11.882.123	- 11.882.123	- 11.882.123	- 11.882.123	- 11.882.123	- 11.882.123
Resultado Líquido do Exercício	34.247.024	34.188.551	34.130.078	34.071.605	34.013.132	33.892.624

B. Demonstração de Resultado

47. Com as atividades paralisadas desde o período anterior ao pedido de Recuperação Judicial, a **KREMON** reconheceu, de forma acumulada, de janeiro a novembro de 2021:

- **Despesas Administrativas** de R\$ 409.310 (quatrocentos e nove mil, trezentos e dez reais), relativas aos serviços de terceiros.
- **Despesas Tributárias** de R\$ 66.173 (sessenta e seis mil, cento e setenta e três), 93% (noventa e três por cento) relativas ao *parcelamento ordinário SEFAZ - SP*.
- **Outras Receitas Operacionais** de R\$ 34.368.108 (trinta e quatro milhões, trezentos e sessenta e oito mil, cento e oito reais) referente aos *descontos obtidos por incentivos fiscais para liquidação de débitos estaduais e descontos junto a PGFN referente a transação individual*.

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorici.it



48. Dessa maneira, a Recuperanda auferiu **Resultado positivo** de R\$ 33.892.624 (trinta e três milhões, oitocentos e noventa e dois mil, seiscentos e vinte e quatro reais), no exercício corrente até o mês de novembro de 2021.

Em R\$ - Mensal

Demonstração de resultado	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	Acumulado 2021
Despesas operacionais	- 59.863	- 58.473	- 58.473	- 58.473	- 58.473	- 120.508	33.892.624
(-) Despesas administrativas	- 58.473	- 58.473	- 58.473	- 58.473	- 58.473	- 58.473	409.310
(-) Despesas tributárias	- 1.390	-	-	-	-	- 62.035	66.173
(+) Outras Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	34.368.108
Resultado Líquido do Exercício	- 59.863	- 58.473	- 58.473	- 58.473	- 58.473	- 120.508	33.892.624

C. Fluxo de Caixa

49. A demonstração do fluxo de caixa apresenta a conciliação entre o lucro ou prejuízo líquido apurado, ajustes de itens sem efeito caixa ou operacionais e variações nos fluxos de caixa decorrentes da operação da empresa, tendo, em novembro de 2021, o seguinte cenário:

- O caixa líquido, proveniente das atividades operacionais, apuradas a partir da variação dos grupos operacionais do ativo e do passivo, somados aos ajustes de efeitos não caixa ocorridos na apuração do resultado, gerou a importância de R\$ 469.018 (quatrocentos e sessenta e nove mil e dezoito reais). O fluxo de caixa das atividades de financiamento resultou em saídas de R\$ 469.018 (quatrocentos e sessenta e nove mil e dezoito reais), em detrimento as movimentações de partes relacionadas. Dessa maneira, **KREMON** apresenta efeito nulo no Caixa e Equivalência de Caixa, estando de acordo com a ausência de disponibilidades nesse período.

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorici.it



D. Funcionários

50. Devido à paralisação das suas atividades, não houve registro de colaboradores.

E. Impostos

51. Devido à paralisação das suas atividades, não houve incidência de impostos federais/estaduais sobre sua operação, enquanto os tributos vencidos foram aderidos a parcelamentos e vêm sendo recolhido mensalmente através de recursos advindos da também Recuperanda **MOCOCA**.

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

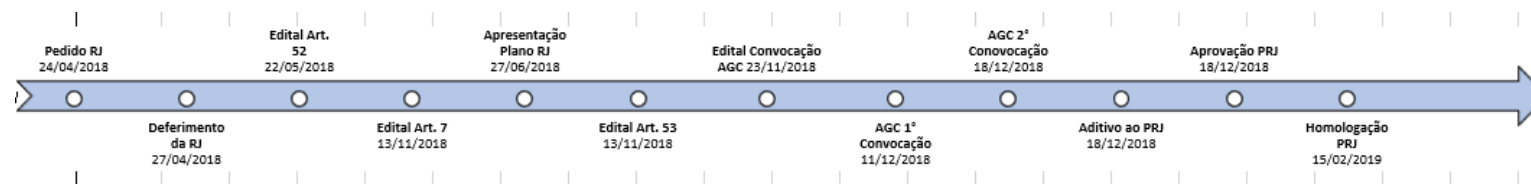


Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



III. CRONOGRAMA PROCESSUAL

Segue abaixo Cronograma Processual do **MOCOCA S/A PRODUTOS ALIMENTÍCIOS E OUTRA:**





IV. DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

6. Em 27 de junho de 2018, foi protocolado o Plano de Recuperação Judicial (fls. 1.877/2.017), o qual foi modificado em 06 de dezembro de 2018, pelo “Aditivo ao Plano de Recuperação Judicial” de fls. 4.161/4.203.

7. Em 18 de dezembro de 2018, data da Assembleia Geral de Credores, em 2ª Convocação, foi feita modificação na proposta de pagamento exclusivamente aos credores produtores de leite – fls. 5.025/5.032 – devidamente apresentada no conclave, a qual foi aprovada em Assembleia Geral dos Credores e homologado judicialmente, em 15 de fevereiro de 2019 (fls. 5.287/5.297).

8. **Abaixo, segue forma de pagamento aprovada pelos credores e homologada judicialmente, *ipsis litteris*:**

- **“Credores trabalhistas da lista atual:** a) Pagamento de 100% do valor do crédito; Os valores serão atualizados pela TR a partir da data da intimação da decisão que homologar o plano de recuperação judicial; Pagamento em parcela única no 5º (quinto) dia útil do 12º mês, contados da data da intimação da decisão que homologar o Plano de Recuperação Judicial; Os valores que excederem 150 (cento e cinquenta) salários mínimos serão pagos na forma dos credores quirografários, ou seja, até 150 salários mínimos serão pagos na forma relacionada acima e o saldo excedente será pago da forma mencionada no item 4.2 deste plano (pagamento aos credores quirografários); O disposto previsto no parágrafo único do art. 54 da Lei 11.101/05 será cumprido nos termos da

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



Lei. (...) A empresa utilizará parte dos recursos recebidos com a alienação de bens (UPI's e Imóveis não operacionais) para aceleração do pagamento dos créditos trabalhistas inscritos na classe I do quadro geral de credores.”

- **“Pagamento aos credores da Classe III – Quirografários:** (a) Pagamento de 20% (vinte por cento) do valor de cada credor constante da relação de credores, ou seja, deságio de 80% (oitenta por cento); (b) Carência de 1 (um) ano para início dos pagamentos, contada da data da intimação da decisão que homologar a aprovação do plano de recuperação judicial; (c) Os valores serão corrigidos a taxa de Taxa Referencial + 1% (um por cento) ao ano a partir da data da intimação da decisão que homologar a aprovação do plano de recuperação judicial; (d) Pagamentos serão realizados em parcelas semestrais, vencendo-se a primeira ao final de cada semestre, imediatamente, após o encerramento da carência e as parcelas seguintes na mesma data dos semestres subsequentes; (e) O credor deverá informar a conta corrente para receber os valores em até 30 (trinta) dias antes da data do pagamento previsto acima; (f) A previsão de liquidação dessa classe, considerando as premissas utilizadas é de 12 (doze) anos conforme quadro apresentado no item 4.8-b; (g) Caso seja efetivada a alienação prevista, a recuperanda irá antecipar a liquidação das parcelas de forma progressiva.
- **Pagamento aos credores da Classe IV – Quirografários MPE:** (a) Pagamento de 50% (cinquenta por cento) do valor de cada credor constante da relação de credores; (b) Carência de 1 (um) ano para o início dos pagamentos, contada da data da intimação da decisão de homologar a aprovação do plano de recuperação judicial; (c) Os valores serão corrigidos a taxa de TR + 1% (um por cento) ao ano a partir da data

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorici.it



da intimação da decisão de homologar a aprovação do plano de recuperação judicial; (d) pagamentos serão realizados em parcelas semestrais, vencendo-se a primeira ao final do semestre, imediatamente, após o encerramento da carência e as parcelas seguintes na mesma data dos semestres subsequentes; (e) O credor deverá informar a conta corrente para receber os valores em até 30 (trinta) dias antes da data do pagamento previsto acima; (f) Os valores destinados ao pagamento do primeiro e do segundo ano serão distribuídos de forma linear entre todos os credores da classe quirografária até o limite da satisfação do seu crédito já considerado o deságio. Os pagamentos dos anos seguintes serão distribuídos proporcionalmente entre os credores; (g) A previsão de liquidação dessa classe, considerando as premissas utilizadas é de 09 (nove) anos conforme quadro apresentado no item, 4.8.c; (h) Caso seja efetivada a alienação prevista, a recuperanda irá antecipar a liquidação das parcelas de forma regressiva.

- **Credores colaboradores:** (a) Pagamento de 100% (cem por cento) do valor de cada credor constante da relação de credores; (b) Destinação de 10% do valor previsto da alienação da “UPI Cerqueira César”, a ser pago nos mesmos moldes da modalidade de alienação (a vista ou a prazo) conforme previsão da cláusula 4.1.1; (c) Pagamentos serão realizados em parcelas trimestrais, vencendo-se a primeira ao final do trimestre, imediatamente após a decisão que homologar a aprovação do plano de recuperação judicial, e as parcelas seguintes na mesma data dos trimestres subsequentes; (d) Os valores serão corrigidos a taxa de TR + 1% (um por cento) ao ano a partir da data da decisão que homologar a aprovação do plano de recuperação judicial; (e) O credor deverá informar a conta corrente para receber os valores em até 30 (trinta) dias, contados

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



da decisão que homologar a aprovação do plano de recuperação judicial; (e) O credor deverá informar a conta corrente para receber os valores em até 30 (trinta) dias, contados da decisão que homologar a aprovação do plano de recuperação judicial; (f) A limitação de liquidação dessa classe, considerando as premissas utilizadas, é de 8 (oito) anos conforme quadro apresentado no item, 4.8.d; (g) Os saldos provenientes de distratos por devoluções de equipamentos, mercadorias ou serviços serão abatidos do total do crédito inscrito no quadro geral de credores; (h) Serão utilizados 60% dos valores de bonificação contratuais a título de compras efetuadas até e após a homologação do plano de recuperação judicial para abatimento do saldo inscrito no quadro de credores e o saldo do bônus restante, equivalente a 40% dos valores de bonificações contratuais, será incorporado ao caixa da Recuperanda.

- **Pagamentos aos credores Quirografários produtores de leite:** (a) Pagamento de 100% (cem por cento) do valor de cada credor constante da relação de credores; (b) Correção de Taxa Referencial + 1% (um por cento) ao ano a partir da data da intimação da decisão que homologar o presente plano; (c) Pagamento em 36 (trinta e seis) parcelas mensais iguais e sucessivas, iniciando-se a primeira no último dia útil do mês subsequente a data da intimação da decisão que homologar o Plano; (d) A Previsão de liquidação dessa classe, considerando as premissas utilizadas é de 3 (três) anos conforme quadro apresentado no item 4.8-f.
- **Financiadores Colaborativos:** (a) Para cada operação realizada o credor poderá efetuar a retenção de até 5% do valor total da operação até o limite da dívida; (b) Pagamento: 100% (cem por cento) do valor constante da relação de credores; (c) Para aproveitar a forma acelerada de pagamento acima descrita, os credores Financiadores Colaborativos

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorici.it



LASPRO
CONSULTORES

deverão conceder novas linhas de financiamento e de desconto com valor equivalente a, no mínimo, 100% (cem por cento) sobre o montante do crédito inscrito no quadro geral de credores (ou relação de credores vigente à época da concessão do crédito).

Credores com penhora de faturamento ou promessa de alienação

fiduciária de bens imóveis: 1º Opção de recebimento:

(a) Pagamento de 43,59% (quarenta e três inteiros e cinquenta e nove centésimos por cento) do valor constante no quadro geral de credores, ou seja, deságio de 56,41% (cinquenta e seis inteiros e quarenta e um centésimos por cento); (b) Todos os valores retidos ou em conta vinculada serão abatidos do crédito devido já considerado o deságio; (c) Correção dos créditos em conformidade com as premissas acordadas nos contratos originais; (d) Pagamento em 30 (trinta) parcelas mensais iguais e sucessivas, iniciando-se a primeira no último dia útil do mês subsequente a data da intimação da decisão que homologar o Plano; (e) A Previsão de liquidação dessa classe, considerando as premissas utilizadas é de 30 (trinta) meses conforme quadro apresentado no item 4.8-e. 2º Opção de recebimento: (a) pagamento de 100% (cem por cento) do valor constante do quadro geral de credores; (b) Pagamento de 10% (dez por cento) do valor inscrito no quadro geral de credores dividido em 6 (seis) parcelas iguais, vencendo a primeira parcela em 30 (trinta) dias após a aprovação do plano de recuperação na assembleia geral de credores; (c) Carência de 24 (vinte e quatro) meses iniciando-se após o pagamento da 6ª (sexta) parcela prevista nesta condição de pagamento; (d) Pagamento de 7% (sete por cento) do valor inscrito no quadro geral de credores em até 30 (trinta) dias após o encerramento da carência; (e) Em caso de total inadimplência das parcelas previstas nesta cláusula, será considerado um bônus de inadimplência de 83% (oitenta e três por cento) da dívida total

72-900.1.5 CT| MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorici.it



inscrita no quadro geral de credores; (f) A Previsão de liquidação dessa classe, considerando as premissas utilizadas é de 31 (trinta e um) meses.

III.1. DO CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

9. Esta Auxiliar vem mensalmente analisando o cumprimento do plano de recuperação judicial:

- **Credores Trabalhistas:** Com base nos comprovantes disponibilizados e controles anteriormente enviados, até agosto de 2021, foi liquidada a importância de R\$ 7.161.398,96 (sete milhões, cento e sessenta e um mil, trezentos e noventa e oito reais e noventa e seis centavos) a 489 (quatrocentos e oitenta e nove) credores.
 - No comparativo com o quadro geral de credores, restam sem pagamento os credores:

CREDORES	VALOR FINAL	PAGAMENTO	RESIDUAL
ADEVALDO CIPRIANO	R\$ 2.579,10	R\$ -	R\$ 2.579,10
ADRIANO MÁSCIMO DA COSTA E SILVA	R\$ 68.433,69	R\$ -	R\$ 68.433,69
ANDERSON GRANA MEYER	R\$ 13.477,90	R\$ -	R\$ 13.477,90
ANTONIO CARLOS VITORINO	R\$ 5.890,44	R\$ -	R\$ 5.890,44
FLÁVIO ROGÉRIO FERRAZ	R\$ 147.167,10	R\$ -	R\$ 147.167,10
JOAO PEDRO DA SILVA	R\$ 8.702,71	R\$ -	R\$ 8.702,71
JOSÉ NEWTON APOLINARIO	R\$ 2.924,43	R\$ -	R\$ 2.924,43
JOSÉ LUIZ ESTEVES SBORGIA	R\$ 5.019,89	R\$ -	R\$ 5.019,89
NATHALIA AGAZZI GAIOTO	R\$ 868,57	R\$ -	R\$ 868,57
VINICIUS HENRIQUE BOLHER	R\$ 7.011,90	R\$ -	R\$ 7.011,90

- Cabe informar que, segundo a Recuperanda, não houve pagamentos aos credores trabalhistas entre os meses de setembro e novembro 2021.

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



- **Classe III – Quirografário Fornecedor Colaborativo:** beneficiará somente o credor fornecedor de insumos ou de serviços que seja essencial à manutenção da operação e que continuou o fornecimento mesmo após a impetração do pedido de recuperação judicial, bem como aqueles credores que mantiverem contratos de locação de equipamentos essenciais à atividade da Recuperanda. Com base nos comprovantes de pagamentos, juntamente à planilha de controle disponibilizada, até setembro de 2021, foram liquidados os valores relativos às parcelas de 1 (um) a 11 (onze), totalizando R\$ 5.949.651 (cinco milhões, novecentos e quarenta e nove mil, seiscentos e cinquenta e um reais), a 23 (vinte e três) credores, como segue:

Credor	Parcela 11 - Pagamento em 09/09/21 e 29/09/21 (*)		Total de Pagamentos Efetuados
ANDRE CAMARGO DOS SANTOS SONORIZACAO ME	R\$	30.464,45	R\$ 218.055,14
BELL TYPE INDUSTRIES LTDA	R\$	35,32	R\$ 89.032,52
CARLOS HENRIQUE FERREIRA BAPTISTELLA ME	R\$	618,01	R\$ 3.663,44
COSTA & COSTA SERVICOS GRAFICOS LTDA ME	R\$	1.438,00	R\$ 14.545,85
FLAVIA SILVA DE SOUZA TRANSPORTES - ME	R\$	14.477,79	R\$ 131.770,29
GALVANI LOGISTICA LTDA	R\$	25.946,56	R\$ 244.140,96
GLOBALFOOD SIST INGRED E TEC P ALIM LTDA	R\$	-	R\$ 10.574,30
GRAFICA MOCOCA LTDA EPP	R\$	1.141,47	R\$ 30.833,48
GUTEMBERG FERNANDO SILVEIRA JUNIOR	R\$	-	R\$ 2.733,16
HR VETERINARIA LTDA ME	R\$	310,71	R\$ 3.141,89
JANDERSON LUIS BATISTA	R\$	-	R\$ 1.754,43
JOANA DARC PEREIRA LACERDA - ME	R\$	-	R\$ 15.202,52
LUIS FERNANDO TEIXEIRA	R\$	-	R\$ 1.754,43
LUIZ CARLOS BATISTA	R\$	-	R\$ 1.687,46
MARIANA MICHELIN MAFUD - ME	R\$	-	R\$ 2.640,81
MAURO SERGIO ARROLHO LOURENCO ME	R\$	1.198,62	R\$ 12.120,45
MERIO TRANSPORTES E SERVICOS LTDA ME	R\$	-	R\$ 1.500,32
R E P GALVANI TRANSPORTES LTDA ME	R\$	6.269,18	R\$ 278.307,31
RAFAEL DOMINGOS CAPARROZ DE SOUZA - ME	R\$	149,58	R\$ 2.118,08
RTALOG TRANSPORTES E LOGISTICA LTDA ME	R\$	10.164,43	R\$ 92.511,97
TETRA PAK LTDA	R\$	-	R\$ 4.339.994,54
TRANSP CAP MINAS LTDA - EPP	R\$	-	R\$ 396.631,71
TRANSP CAP MOCOCA EIRELI	R\$	44.656,57	R\$ 54.935,71
	R\$	136.871	R\$ 5.949.651

(*) Total validado através da verificação dos comprovantes de pagamentos.

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorici.it



- **Classe III – Quirografário Fornecedor de Leite Colaborativo:** conforme previsão do plano de recuperação judicial, a primeira parcela do pagamento dos créditos venceu em 29 de março de 2019 e as demais parcelas nos mesmos dias dos meses subsequentes. Com base nos comprovantes de pagamentos, juntamente com a planilha de controle disponibilizada, até novembro de 2021, foram liquidados os valores relativos às parcelas de 1 (um) a 33 (trinta e três), totalizando R\$ 279.604 (duzentos e setenta e nove mil, seiscentos e quatro reais), a 17 (dezessete) credores, como segue:

Credor	Parcela 31 - Pagamento em 29/09/2021	Parcela 32 - Pagamento em 29/10/2021	Parcela 33 - Pagamento em 29/11/2021	Total (*)
ANTONIO AILTON DE FARIA	R\$ 99,18	R\$ 99,09	R\$ 99,02	R\$ 3.312,28
ANTONIO DONIZETE DOS SANTOS	R\$ 1.002,17	R\$ 1.001,19	R\$ 1.000,48	R\$ 33.468,36
ANTONIO RIBEIRO DE RESENDE E OL	R\$ 255,50	R\$ 255,24	R\$ 255,06	R\$ 8.532,61
ARGEU TERRA DA SILVA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 3.020,04
CELSON ALVES DE ARAUJO	R\$ 351,09	R\$ 350,75	R\$ 350,50	R\$ 11.724,89
EDUARDO HENRIQUE BORGES	R\$ 307,45	R\$ 307,15	R\$ 306,93	R\$ 10.267,38
FABIO OLIVEIRA FARIA	R\$ 614,80	R\$ 614,19	R\$ 613,76	R\$ 20.531,67
GUILHERME RODRIGUES MAIA	R\$ 102,47	R\$ 102,37	R\$ 102,30	R\$ 3.422,30
IVALDENIR MAIA RODRIGUES	R\$ 721,73	R\$ 721,04	R\$ 720,51	R\$ 17.688,44
IVALDO MAIA RODRIGUES	R\$ 1.251,62	R\$ 1.250,39	R\$ 1.249,50	R\$ 41.798,93
IVALTENIR FRANCISCO MAIA RODRIGUES	R\$ 1.118,45	R\$ 1.117,35	R\$ 1.116,56	R\$ 36.952,88
JOSE DONIZETE DE FARIA	R\$ 946,93	R\$ 946,00	R\$ 945,33	R\$ 31.623,64
MARCELO DUTRA LARA	R\$ 719,35	R\$ 718,64	R\$ 718,13	R\$ 24.025,57
MARCO THULYO MAIA RODRIGUES	R\$ 297,68	R\$ 297,39	R\$ 297,17	R\$ 7.132,04
MAURICIO MAIA RODRIGUES	R\$ 102,47	R\$ 102,37	R\$ 102,30	R\$ 3.422,00
RAFAEL HILARIO DE FARIA	R\$ 362,54	R\$ 362,18	R\$ 361,93	R\$ 12.107,40
VALDIR DE ASSIS PEREIRA	R\$ 316,60	R\$ 316,28	R\$ 316,06	R\$ 10.573,09
TOTAL	R\$ 8.570	R\$ 8.562	R\$ 8.556	R\$ 279.604

(*) Total validado através da verificação dos comprovantes de pagamentos.

- **Classe III – Quirografário Penhora de Faturamento ou Promessa de Alienação Fiduciária de Bens Imóveis:** conforme previsão do plano de recuperação judicial, a primeira parcela do pagamento dos créditos venceu em 29 de março de 2019 e as demais parcelas nos mesmos dias dos meses subsequentes. Com base nos comprovantes

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



de pagamentos, juntamente com a planilha de controle disponibilizada, até agosto de 2021, foram liquidados até maio de 2021 os valores relativos às parcelas de 1 (um) a 27 (vinte e sete), totalizando R\$ 22.101.749,23 (vinte e dois milhões, cento e um mil, setecentos e quarenta e nove reais e vinte e três centavos), a 3 (três) credores, como segue:

Credor	Total (*)
COMPANHIA METALURGICA PRADA	R\$ 13.584.788,64
FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITARIOS NAO PADRONIZADO INVISTA CF	R\$ 6.862.175,00
OLIVERIO DEL FABRO ADVOGADOS	R\$ 1.654.785,59
TOTAL	R\$ 22.101.749,23

(*) Total validado através da verificação dos comprovantes de pagamentos.

- **Classe III – Pagamento dos Credores Fornecedores de Leite – Produtores Rurais**: de abril de 2020 a agosto de 2021, foi liquidada a importância total de R\$ 3.510.239,56 (três milhões, quinhentos e dez mil, duzentos e trinta e nove reais e cinquenta e seis centavos), a 232 (duzentos e trinta e dois), credores sendo todos os comprovantes validados por esta Administradora Judicial. Ademais, no comparativo com o quadro geral de credores, restam 514 (quinhentos e quatorze) credores sem pagamento, estando elencados no **Anexo I**.
- **Classe IV – ME/EPP**: de agosto de 2020 a novembro de 2021, foi liquidada a importância total de R\$ 1.400.904,20 (um milhão, quatrocentos mil, novecentos e quatro reais e vinte centavos), a 41

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorici.it



(quarenta e um) credores sendo todos os comprovantes validados por esta Administradora Judicial. Ademais, no comparativo com o quadro geral de credores, restam 145 (cento e quarenta e cinco) credores sem pagamento, estando elencados no **Anexo II**.

V. DILIGÊNCIA

Data: 22/09/21

Local: Escritório e Fábrica: Rua Gabriel Pinheiro, nr. 1030 – Sala 1 - CEP. 13730-090 - Setor Central – Mococa - SP

Responsável: Sr. Filipe Oliveira Lima Ferreira

Preposto: Antonio Quintiliano

- A visita foi coordenada pelo Sr. Adriano Campoleone, responsável pela produção conduziu as visitas na fábrica e no novo Centro de Distribuição.
- A empresa está fazendo uma obra de ampliação na fábrica, área externa.

PORTARIA/RECEPÇÃO



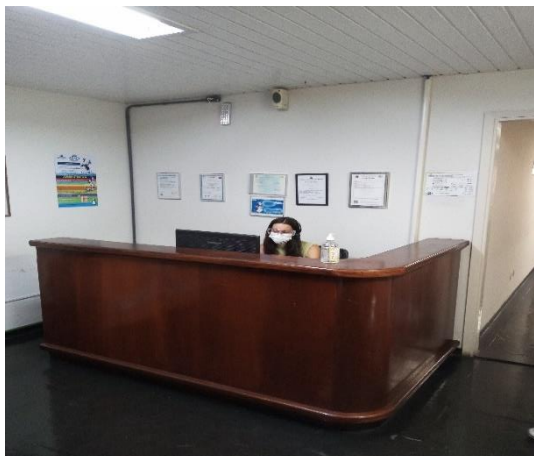
72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



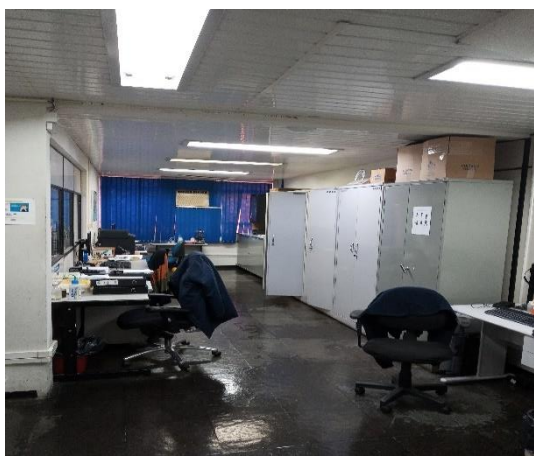
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



ATENDIMENTO



72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



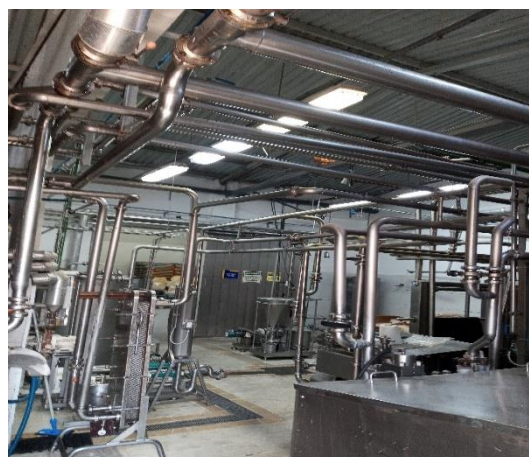
Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



REFEITÓRIO



PRODUÇÃO/MAQUINÁRIO



72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO
CONSULTORES



72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO
CONSULTORES



72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



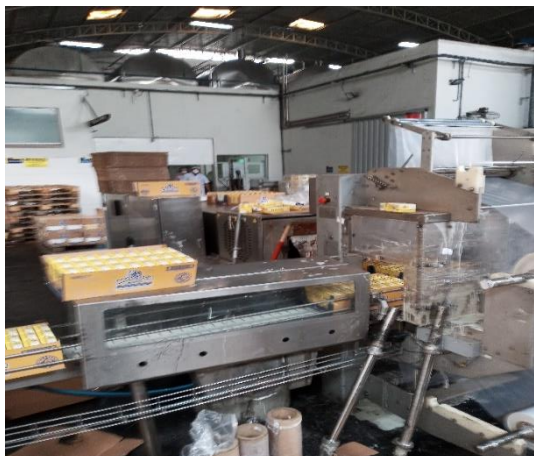
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorici.it



LASPRO
CONSULTORES



72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO
CONSULTORES



72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorici.it



LASPRO
CONSULTORES



PATIO FÁBRICA



OBRA EXTERNA DE AMPLIAÇÃO



72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

MANUTENÇÃO



ALMOXARIFADO



72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO
CONSULTORES



MATERIAL PRIMARIO



72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



LASPRO
CONSULTORES



72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO
CONSULTORES



72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorici.it



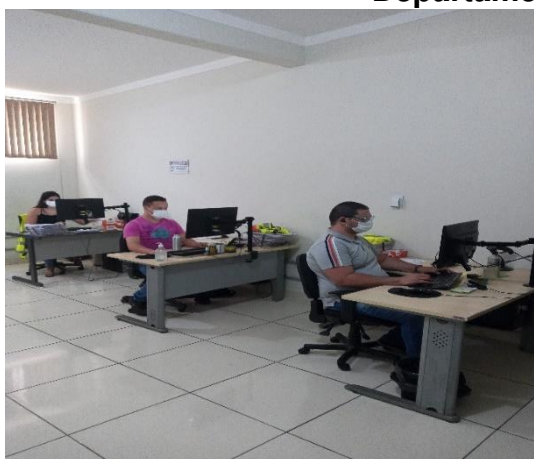
Preposto: Antônio Carlos Quintiliano



CD – Centro Distribuição / Entrada



Departamento de Logística



72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



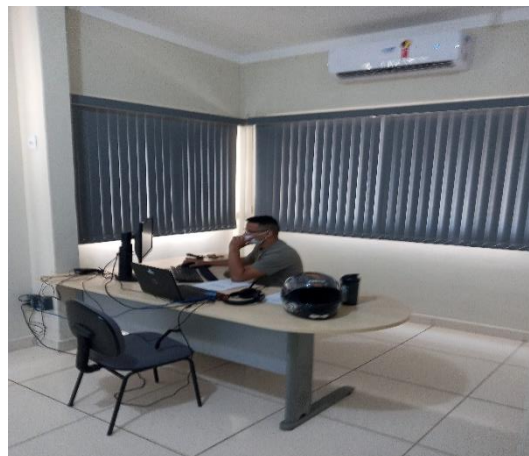
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO
CONSULTORES



EXPEDIÇÃO



72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO

CONSULTORES



72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO
CONSULTORES



72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorici.it



Casa de Bateria



Pátio



72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Preposto: ANTONIO CARLOS QUINTILIANO



VI. PENDÊNCIAS

10. Aos credores das Classe I – Trabalhista e IV - ME/EPP, que não receberam quaisquer importâncias, se faz necessário a justificativa para o não pagamento e/ou a disponibilização dos comprovantes de pagamentos efetuado.

VII. CONCLUSÃO

11. A análise das informações disponibilizadas apontou que a **MOCOCA S/A PRODUTOS ALIMENTÍCIOS** vem operando normalmente e os custos continuam consumindo a metade da receita auferida. Contudo, após as deduções das despesas, inclusive financeira, resulta em superávit, indicando que a atividade desenvolvida é lucrativa, enquanto a **KREMON DO BRASIL S/A INDÚSTRIA E COMÉRCIO** permaneceu com as operações paralisadas.

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



12. O **GRUPO** vem obtendo resultados majoritariamente positivos no período analisado, embora os insumos da indústria de alimentos estejam mais caros, é o que mostra a matéria de outubro de 2021, publicada no site Poder360⁶:

“Um levantamento feito pela Abia (Associação Brasileira da Indústria de Alimentos) mostra alta nos preços das commodities agrícolas de setembro de 2020 a setembro de 2021. No topo da lista está o café, com alta de 84%, e o açúcar, que subiu 64%. Para o consumidor final esta alta nos insumos da indústria de alimentos pode chegar a 20%, segundo a associação. A Abia mediu 9 produtos e fez o comparativo de quanto custavam em setembro de 2020 e quanto estavam custando em setembro de 2021. Dos itens pesquisados, além do café e açúcar, outros 7 apresentaram crescimento expressivo: milho (+64%), trigo (+40%), óleo de soja (+33%), soja (+24%) e leite (+12%). Outros 2 produtos tiveram alta, mas em menor valor: arroz (5%) e cacau (4%).”

13. O **GRUPO** apresenta faturamento líquido acumulado de janeiro a novembro de 2021, em relação ao mesmo período do ano anterior, indicando que há estratégias operacionais e comerciais sendo executadas no cenário atual, bem como vem buscando a regularização dos impostos em atraso, mediante a utilização de seus créditos tributários e parcelando valores incontroversos.

⁶<https://www.poder360.com.br/brasil/insumos-da-industria-de-alimentos-ficam-mais-caros/>

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



VIII. ENCERRAMENTO

6. Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório, encontra-se a disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

7. Sendo o que tinha para o momento, este Administrador Judicial se coloca a inteira disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados das Recuperandas, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que, pede deferimento.

São Paulo, 24 de fevereiro de 2022.


LASPRO CONSULTORES LTDA.
Administradora Judicial
Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP nº 98.628

72-900.1.5 CT | MH/RF | AC/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it